



Diputació Tarragona

Pla estratègic de subvencions

Diputació de Tarragona i els seus organismes autònoms



2022



1. Introducció

L'article 3 de la Llei 40/2015, d'1 d'octubre, de Règim Jurídic del Sector Públic, fixa que «*la planificació i direcció per objectius i control de la gestió i avaluació dels resultats de les polítiques públiques*» és un dels principis que ha de respectar qualsevol Administració pública en la seva actuació.

D'aquesta manera, l'art. 8 de la Llei 38/2003, de 17 de novembre, General de Subvencions¹ estableix que els òrgans de les Administracions Públiques han de concretar en un Pla estratègic de subvencions els objectius i efectes que es pretenen amb la seva aplicació, el termini necessari per a la seva consecució, els costos previsibles i les fonts de finançament, amb supeditació, en tot cas, al compliment dels objectius d'estabilitat pressupostària.

La regulació dels plans estratègics s'ha desenvolupat en el RDL 887/2006, de 21 de juliol, pel qual s'aprova el Reglament de la LGS². La secció 1a del capítol III del títol preliminar del RLGS, que s'ocupa dels Plans estratègics de subvencions en els articles 10 a 15, no té caràcter bàsic tal com estableix la seva Disposició Final 1a.1. No obstant, la Disposició Final 1a.2 disposa que també s'aplicaran les normes no bàsiques a les Entitats locals, tret que aquestes depenguin de Comunitats Autònomes amb competències assumides en matèria de règim local.

Pel que fa a Catalunya, cal concloure que les normes sobre el Pla estratègic de subvencions del RLGS no són aplicables directament a les Entitats locals de Catalunya, però sí que els hi són d'aplicació amb caràcter supletori ja que a Catalunya no s'ha aprovat cap norma que reguli o desenvolupi el Pla estratègic de subvencions que preveu amb caràcter bàsic l'article 8 LGS. És a dir, ni la Llei Municipal i de Règim Local de Catalunya ni el ROAS estableixen res sobre els Plans estratègics de subvencions.

Aquest caràcter supletori, no obstant, només es pot predicar, en la pràctica, de l'art. 12 del RLGS que regula el «*Contingut del pla estratègic*». D'aquest article cal destacar l'apartat 2 que redueix el contingut del pla estratègic a una memòria (objectius, despeses de realització i fonts de finançament) quan es tracta de les subvencions que es concedeixen de forma directa previstes a l'article 22.2 LGS.

Així mateix, cal destacar que l'art. 12.3 del RLGS assenyala que «*Els plans estratègics de subvencions tenen caràcter pragmàtic i el seu contingut no crea drets i obligacions; la seva efectivitat quedarà condicionada a la posada en pràctica de les diferents línies de subvencions, atenent entre d'altres condicionants a les disponibilitats pressupostàries de cada exercici*».

En conseqüència, el Pla estratègic de subvencions de la Diputació de Tarragona i dels seus organismes autònoms s'ha preparat de conformitat amb l'art. 8.1 de la LGS i l'art. 12 del RLGS.

2. Àmbit temporal

El Pla estratègic de subvencions de la Diputació de Tarragona i dels seus organismes autònoms té, com a àmbit temporal, l'exercici 2022.

¹ En endavant, LGS

² En endavant, RGLS

En aquelles subvencions aprovades amb una projecció plurianual, l'àmbit temporal s'estén fins a la finalització de cada convocatòria, tret que aquest Pla es modifiqui o derogui abans de la seva finalització. És el cas de les subvencions següents:

- Pla d'Acció Municipal, període 2020-2023 (despesa corrent i inversió)
- Conveni Únic amb els Consells Comarcals, període 2020-2023 (despesa corrent i inversió)
- Conveni Ajuntament de Vila-seca per Conservatori de Música, període 2019 a 2022 (despesa corrent)

3. Àmbit subjectiu

Aquest Pla estratègic de subvencions té com a àmbit subjectiu la Diputació de Tarragona i els seus organismes autònoms, que actualment està conformat pel Patronat de Turisme de la Diputació de Tarragona, en tant que són els únics que gestionen subvencions.

4. Procés d'elaboració i aprovació

4.1 Procés d'elaboració

A l'hora d'elaborar aquest Pla estratègic de subvencions per l'exercici 2022 s'ha tingut com a referència el Pla de mandat de la Corporació per als exercicis 2020-2023.

El pla de mandat planteja l'horitzó estratègic que ha de seguir la Diputació de Tarragona durant els propers anys, i ha estat fruit del consens i la participació activa dels ajuntaments i els consells comarcals del Camp de Tarragona, les Terres de l'Ebre i el Baix Penedès. A partir d'aquesta participació, l'equip de govern ha elaborat la nova visió, missió i valors corporatius.

El pla de mandat per a cada any de la seva vigència es desplega en 4 reptes, amb un total de 7 línies estratègiques, distribuïdes de la manera següent:

Repte 1: Lideratge de l'ecosistema en la recerca del bé comú

LE 1. Definir i coliderar la creació i el desenvolupament de l'ecosistema Catsud

LE 2. Orientació a la sostenibilitat i la recerca del bé comú, creant valor social i cultural

Repte 2: Transformació digital

LE 3. Pla estratègic d'administració electrònica

LE 4. Pla estratègic de govern obert

Repte 3: Evolució organitzativa i cultura (persones, estructura, sistemes i espais)

LE 5. Evolució del model organitzatiu cap a una organització flexible, deslocalitzada i digital

Repte 4: Enfocament a serveis

LE 6. Nova visió integral i prospectiva dels serveis

LE 7. Disseny de nous serveis cocreats pels ciutadans i pels ens locals

4.1 Procés d'aprovació

L'aprovació del Pla estratègic de subvencions de la Diputació de Tarragona i dels seus organismes autònoms correspon al Ple de la Corporació, en el marc de l'aprovació de l'expedient del pressupost per a l'exercici 2022.

5. Marc pressupostari

Les despeses derivades de l'execució d'aquest Pla estratègic de subvencions, així com les seves fonts de finançament són les que es derivin del pressupost definitiu que acordi el Ple de la Diputació de Tarragona. En aquest sentit, el finançament de les actuacions i els objectius contemplats estaran supeditats a les disponibilitats pressupostàries de l'exercici.

Així mateix, el finançament de totes les subvencions que preveu atorgar la Diputació de Tarragona per a l'exercici 2022 es farà amb fons propis, llevat de la subvenció nominativa que es preveu per a la Federació d'Hostaleria de la Província de Tarragona per a la gestió de l'impost de la taxa turística, que es preveu que compti amb finançament dels Patronats Municipals de Turisme de Salou, Cambrils i Vila-seca.

6. Publicació del Pla

El Pla estratègic de la Diputació de Tarragona i dels seus organismes autònoms es publicarà en la pàgina web de la Diputació de Tarragona, així com en el *Sistema Nacional de Publicidad de Subvenciones y Ayudas Públicas*.

7. Objectius estratègics i línies de subvencions

7.1 Vinculació de les aplicacions pressupostàries als reptes i línies estratègiques

Els diferents programes i convocatòries de subvencions de la Diputació de Tarragona i dels seus organismes autònoms s'agrupen d'acord amb l'estructura estratègica de la Corporació, que té un primer nivell de 4 Reptes i un segon nivell, de 7 línies Estratègiques.

A continuació es relacionen totes les aplicacions pressupostàries previstes al pressupost 2022, agrupades pels reptes i línies estratègiques que tenen suport amb l'activitat subvencional.

Repte 1: Lideratge de l'ecosistema en la recerca del bé comú

Creació d'aliances estratègiques per impulsar l'economia de la regió i la seva influència en el país. Generar valor social per una societat igualitària, feminista, rural, urbana, agrícola, turística i cultural.

LE1. Definir i coliderar la creació i el desenvolupament de l'ecosistema Catsud

«Definir l'ecosistema Catsud per coliderar la creació d'aliances estratègiques amb les administracions públiques i els agents socioeconòmics del territori, del país i d'Europa, entre d'altres el projecte de la Catalunya Sud: Regió del Coneixement.»

Donar suport als diferents clústers d'innovació incipients que puguin desenvolupar-se mitjançant l'establiment de determinades polítiques públiques, que impulsaran el desenvolupament socialment equilibrat i sostenible, així com ser un actor rellevant en la gestió de les infraestructures viàries com a xarxes de mobilitat sostenible i de comunicacions (com la fibra òptica) a la demarcació, amb l'objectiu últim d'evitar el despoblament del territori.

Desenvolupar polítiques de creació d'infraestructures viàries, de comunicacions i d'energia incloses en plans d'inversions sostenibles, tant socialment com econòmicament.»

Les subvencions que per a l'exercici 2022 es relacionen amb aquesta línia estratègica són:

LE01: Definir i coliderar la creació i el desenvolupament de l'ecosistema Catsud	947.131,00€
8040.433.46200.01 - PROGRAMA DE SUBVENCIONS PER LA DINAMITZACIÓ D'ESP AIS D'ALLOTJAMENT EMPRESARIAL	1.000,00€
8040.433.76200.01 - SUBVENCIONS PER A L'ACTIVACIÓ D'ESP AIS MULTISERVEIS ALS MUNICIPIS	1.000,00€
8040.241.47000.01 - PREMI PER ACCIONS SUPORT EMPRENEDORIA	35.000,00€
8040.241.45002.01 - PREMIS A CENTRES EDUCATIUS PÚBLICS DE SECUNDÀRIA, BATXILLERAT I CICLES FORMATIUS	4.500,00€
8040.241.47002.01 - PREMIS A CENTRES EDUCATIUS PRIVATS I CONCERTATS DE SECUNDÀRIA, BATXILLERAT I CICLES FORMATIUS	1.500,00€
8040.241.48000.01 - SUBVENCIONS IMPULS AL DESENVOLUPAMENT ECONÒMIC	1.000,00€
8040.241.48001.01 - AJUTS PARTICIPACIÓ PROGRAMES OCUPACIÓ	14.526,00€
8040.241.48001.01 - AJUTS PARTICIPACIÓ PROGRAMES OCUPACIÓ	12.105,00€
8040.241.48003.01 - SUBVENCIÓ PROGRAMA GENIUS	1.000,00€
8040.241.46200.01 - SUBVENCIÓ ALS ENS LOCALS PEL FOMENT DE L'OCUPACIÓ	1.000,00€
5050.462.45101.01 - CONVENI URV MARC	750.000,00€
5050.439.48900.01 - APORTACIÓ ASSOCIACIÓ ARC LLATÍ	5.500,00€
5050.920.49020.01 - APORTACIÓ ASSOCIACIÓ PARTENALIA	5.000,00€
0000.912.48900.01 - ASSIGNACIÓ FUNCIONAMENT GRUPS POLÍTICS	114.000,00€

LE 2. Orientació a la sostenibilitat i la recerca del bé comú, creant valor social i cultural

«Orientar totes les activitats de la Diputació, tant internes com externes, a la sostenibilitat i, per tant, a la recerca del bé comú i la creació de valor social.

Establir com a objectiu la mesura de l'impacte (ambiental, social i econòmic) per retre comptes, a la ciutadania i a tots els agents socioeconòmics del territori, de les polítiques i els projectes públics que s'emprenquin.

La Diputació promourà totes les eines al seu abast per fomentar la igualtat de gènere a tots els òrgans que depenguin de la corporació. Així mateix, impulsarà les campanyes i iniciatives que consideri adients per erradicar la violència o la discriminació per raó de sexe.

Consolidar un model de turisme responsable basat en criteris de competitivitat sostenible, que trobi l'equilibri de la quantitat amb la

qualitat, que asseguri la viabilitat futura sobre la base de la sostenibilitat econòmica, mediambiental, cultural i social.»

Les subvencions que per a l'exercici 2022 es relacionen amb aquesta línia estratègica són:

LE02: Orientació a la sostenibilitat i la recerca del bé comú, creant valor social i cultural	20.098.640,00€
1200.311.48000.01 - SUBVENCIONS DE CONCURRÈNCIA COMPETITIVA DESTINADES A ENTITATS ACTUACIONS DE SALUT PÚBLICA	1.000,00€
1200.311.48901.01 - AJUTS ENTITATS PROTECTORES D'ANIMALS AMB NUCLI ZOOLOGIC	1.000,00€
1200.311.46200.01 - SUBVENCIONS SALUT PÚBLICA PER GENERAR ENTORNS MÉS RESILIENTS, SEGURS I SALUDABLES	3.900.000,00€
1200.172.48118.01 - APORTACIÓ PARC NATURAL DEL MONTSANT. CORRENT	50.000,00€
1200.172.48119.01 - APORTACIÓ AL PARATGE NATURAL D'INTERÈS NACIONAL DE POBLET. CORRENT	50.000,00€
1200.172.48120.01 - APORTACIÓ XARXA DE CONSERVACIÓ DE LA NATURA	750,00€
1200.172.48976.01 - APORTACIÓ PARC NATURAL DELS PORTS	50.000,00€
1200.172.78000.01 - APORTACIÓ PARC NATURAL DEL DELTA	50.000,00€
1200.419.46600.01 - APORTACIÓ ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE MUNICIPIOS DEL OLIVO	6.000,00€
1200.172.46201.01 - PREMI INICIATIVA MEDI AMBIENT	6.000,00€
1200.336.46270.01 - CONVENI AJUNTAMENT DE L'ARGENTERA. SUBMINISTRAMENT AIGUA CASTELL D'ESCORNALBOU	3.000,00€
1200.172.46200.01 - SUBVENCIONS DE TRANSICIÓ ENERGÈTICA I ACCIÓ CLIMÀTICA - INCENDIS FORESTALS	500.000,00€
1200.172.46202.01 - SUBVENCIONS DE TRANSICIÓ ENERGÈTICA I ACCIÓ CLIMÀTICA - RESIDUS	600.000,00€
1200.425.76200.01 - SUBVENCIONS DE TRANSICIÓ ENERGÈTICA I ACCIÓ CLIMÀTICA - ECONOMIA BAIXA CARBONI	2.500.000,00€
1200.172.48000.01 - SUBVENCIONS DE CONCURRÈNCIA COMPETITIVA PER ENTITATS. ACTUACIONS AMBIENTALS I FORESTALS	1.000,00€
1200.172.48001.01 - SUBVENCIONS PER ACTUACIONS DE CONSERVACIÓ I MILLORA ESPAIS NATURALS ENTITATS 3R SECTOR SOCIAL	1.000,00€
1200.172.48002.01 - SUBVENCIONS ENTITATS. ACTUACIONS MEDI AMBIENT	1.000,00€
2032.324.48100.01 - PREMIS CONCURS MÚSICA DE CAMBRA HIGINI ANGLÈS	4.800,00€
5020.4912.48900.01 - PROGRAMA CONCESSIÓ AJUTS PREMSA LOCAL I COMARCAL	40.000,00€
2010.338.48230.01 - SN FUNDACIÓ FESTES DECENNAIS DE VALLS. FESTES DECENNAIS	175.000,00€
2010.333.48000.01 - SN MUSEUS REGISTRATS ENTITATS. ACTIVITATS	28.000,00€
2010.333.48900.01 - APORTACIÓ FUNDACIÓ PRIVADA APEL·LES FENOSA	15.000,00€
2010.463.48901.01 - APORTACIÓ FUNDACIÓ OBSERVATORI DE L'EBRE	70.000,00€
2010.334.48111.01 - PREMIS I BEQUES	18.000,00€
2010.330.76210.01 - PROGRAMA D'INVERSIONS EN EQUIPAMENTS CULTURALS I D'INTERÈS CIUTADÀ	3.000.000,00€
2010.330.78900.01 - AJUTS PER OBRES I INVERSIONS A ENTITATS	1.000.000,00€
2010.334.48002.01 - SUBVENCIONS PER A ENTITATS PER ACTIVITATS ESTRATÈGIQUES D'ESPECIAL IMPACTE I RELLEVÀNCIA	1.000,00€
2010.334.48908.01 - SUBVENCIONS ACTIVITATS SINGULARS ENTITATS	1.000,00€
2010.433.47900.01 - SUBVENCIONS PER A EMPRESES CULTURALS I PROFESSIONALS AUTÒNOMS	1.000,00€



2010.334.48000.01 - SUBVENCIONS PUBLICACIONS PERSONES FÍSiques I ENTITATS	1.000,00€
2010.463.48129.01 - SN FUNDACIÓ LA MARATÓ DE TV3. ACCIONS DE SENSIBILITZACIÓ	33.334,00€
2010.231.48000.01 - SUBVENCIONS PLA ESPECIAL COVID PER ACCIÓ SOCIAL I D'URGÈNCIA PER ATENCIÓ A PERSONES	1.000,00€
2010.323.48001.01 - PROGRAMA D'AJUTS PER ASSISTÈNCIA CENTRES ENSENYAMENT ESPECIALS	1.000,00€
2010.341.48919.01 - SN CONSELLS ESPORTIUS. ACTIVITATS	344.000,00€
2010.341.48000.01 - SUBVENCIONS ACTIVITATS ESPORTIVES SINGULARS. ENTITATS	1.000,00€
2010.133.76822.01 - SN EMD ELS MUNTELLS. HABILITACIÓ ZONA AUTOCARAVANES	21.000,00€
2010.333.78053.01 - SN FUNDACIÓ PAU CASALS. PROBLEMES ESTRUCTURALS DE LA CASA PAU CASALS	350.000,00€
2010.334.45003.01 - SN OFICINA DE SUPORT A LA INICIATIVA CULTURAL. ARTS ESCENIQUES I MUSICA ALS MUNICIPIS	100.000,00€
2010.334.46271.01 - SN AJUNTAMENT DE MONT-ROIG DEL CAMP. CENTENARI LA MASSIA DE JOAN MIRO	70.000,00€
2010.334.46700.01 - APORTACIÓ CONSORCI TEATRE FORTUNY	100.000,00€
2010.336.45390.01 - APORTACIÓ PATRONAT MUNTANYA DE MONTSERRAT	70.000,00€
2010.336.76264.01 - SN AJUNTAMENT DE CALAFELL PROJECTE CIUTADELLA IBERICA	69.000,00€
2010.333.46200.01 - SN MUSEUS REGISTRATS ENS LOCALS. ACTIVITATS	50.000,00€
2010.334.46201.01 - PROGRAMA D'AJUTS PER ACTUACIONS INCLOSES AL CATÀLEG DE SERVEIS	1.500.000,00€
2010.3322.46500.01 - SN CONSELLS COMARCALS ARXIUS HISTÒRICS COMARCALS	28.000,00€
2010.334.46200.01 - SUBVENCIONS ACTIVITATS SINGULARS AJUNTAMENTS	2.000.000,00€
2010.334.46202.01 - SUBVENCIONS PUBLICACIONS ENS LOCALS	35.000,00€
2010.334.46204.01 - SUBVENCIONS PER A ENS LOCALS PER ACTIVITATS ESTRATÈGIQUES D'ESPECIAL IMPACTE I RELLEVÀNCIA	1.000,00€
2010.324.46200.01 - SN AJUNTAMENT DE VILA-SECA PER CONSERVATORI DE MÚSICA	527.456,00€
2010.334.46210.01 - PROGRAMA D'AJUTS A LES ESCOLES DE MÚSICA, DE DANSA I D'ART I DISSENY MUNICIPALS	1.000,00€
2020.326.48000.01 - BEQUES I AJUTS PER A ESTUDIS	50.000,00€
2020.326.48000.01 - BEQUES I AJUTS PER A ESTUDIS	135.000,00€
2020.334.48901.01 - SN IEV ACTIVITATS EDUCATIVES I SUPORT TALLER ART VALLS	20.000,00€
2020.320.78900.01 - SN ASSOCIACIÓ DE MARES I PARES CONSERVATORIS DIPUTACIÓ. ADQUISICIÓ INSTRUMENTS MUSICALS	4.500,00€
5050.414.46705.01 - SN LEADER CONSORCI DEL CAMP	64.800,00€
5050.414.46706.01 - SN LEADER CONSORCI BAIX EBRE I MONTSIÀ	18.600,00€
5050.414.46707.01 - SN LEADER CONSORCI INTERCOMARCAL D'INICIATIVES SOCIOECONÒMIQUES	18.600,00€
5050.419.48236.01 - SN ASSOCIACIÓ GRUP D'ACCIÓ LOCAL TERRES DE L'EBRE. IMPULS PER AL DESENVOLUPAMENT LOCAL PARTICIPATIU EN EL MARC DEL FONS EUROPEU MARÍTIM I DE LA PESCA	7.200,00€
5050.440.48900.01 - APORTACIÓ AGRUPACIÓ PER LA PROMOCIÓ DEL PORT DE TARRAGONA, A.I.E.	600,00€
5050.439.47000.01 - PROGRAMA ACCIONS DE SUPORT A LA INTERNACIONALITZACIÓ	1.000,00€
5050.492.46200.01 - SUBVENCIONS A AJUNTAMENTS PER ACTIVITATS DE GESTIÓ DEL CONEIXEMENT	1.000,00€

5050.492.46500.01 - SUBVENCIONS A CONSELLS COMARCALS PER ACTIVITATS DE GESTIÓ DEL CONEIXEMENT	1.000,00€
5050.492.47900.01 - SUBVENCIONS A ENTITATS DEL SECTOR PRODUCTIU PER ACTIVITATS DE GESTIÓ DEL CONEIXEMENT	1.000,00€
5050.492.48000.01 - SUBVENCIONS A ENTITATS SENSE AFANY DE LUCRE PER ACTIVITATS DE GESTIÓ DEL CONEIXEMENT	1.000,00€
5050.432.48000.01 - SUBVENCIONS FOMENT PROJECTES PECT DEL TERRITORI - ENL	1.000,00€
5050.432.78000.01 - SUBVENCIONS FOMENT PROJECTES PECT DEL TERRITORI - ENL DESPESA INVERSIÓ	1.000,00€
5050.432.76200.01 - SUBVENCIONS FOMENT PROJECTES PECT DEL TERRITORI - AJUNTAMENTS DESPESA INVERSIÓ	1.000,00€
5050.439.46200.01 - SUBVENCIONS FOMENT PROJECTES PECT DEL TERRITORI. AJUNTAMENTS	1.000,00€
5050.439.46500.01 - SUBVENCIONS FOMENT PROJECTES PECT DEL TERRITORI. CONSELLS COMARCALS	1.000,00€
7010.432.47900.01 - SN REUS ESPORT I LLEURE S.A. WORLD PADEL TOUR	75.000,00€
7010.432.47901.01 - SN GIMNÀSTIC DE TARRAGONA. PROMOCIÓ TURÍSTICA EN EL NOM DE L'ESTADI	150.000,00€
7010.432.48910.01 - SN FEDERACIÓ EMPRESARIAL D'HOSTALERIA I TURISME DE LA PROVÍNCIA DE TARRAGONA PER ACTIVITATS GESTIÓ I	900.000,00€
7011.432.76500.01 - SN CONSELLS COMARCALS EXTENSIÓ VIA VERDA	630.000,00€
7010.432.45102.01 - APORTACIÓ AGÈNCIA CATALANA DE TURISME	100.000,00€
7010.432.47001.01 - PREMI JORDI CARTANYÀ	15.000,00€
7010.432.48100.01 - PREMI JORDI CARTANYÀ	15.000,00€
7010.432.48932.01 - SN REIAL AUTOMÒBIL CLUB DE CATALUNYA. RAL-LI RACC - COSTA DAURADA	506.000,00€

Repte 2: Transformació digital

La Diputació és el motor que ha de liderar la transformació digital del territori. Una transformació que ha de fer del territori un pol d'atracció per a activitats empresarials, culturals i turístiques que fomentin el creixement econòmic equilibrat de la demarcació, un creixement alhora respectuós i sostenible amb el medi ambient i amb les persones.

LE 3. Pla estratègic d'administració electrònica

«Definir un Pla estratègic transversal, intern i interadministratiu per a la transformació digital de la institució que tingui com a punt de partida l'anàlisi de l'estat actual i com a objectiu l'assoliment de l'administració electrònica plena de la institució, així com dels ens locals amb qui es relaciona.

Oferir una solució als ens locals de la demarcació que ho sol·licitin que els permeti relacionar-se digitalment amb els ciutadans.»

Les subvencions que per a l'exercici 2022 es relacionen amb aquesta línia estratègica són:

LE03: Pla estratègic d'administració electrònica	127.000,00€
3070.4412.46202.01 - SN AJUNTAMENT DE MIRAVET. PAS DE LA BARCA	5.000,00€
9000.922.46700.01 - APORTACIÓ CONSORCI LOCALRET. ACTIVITATS	62.000,00€
9020.4911.45101.01 - SN UNIVERSITAT ROVIRA I VIRGILI. DIGITALITZACIÓ ARXIUS POBLET	60.000,00€



LE 4. Pla estratègic de govern obert

«Definir un Pla d'estructuració i aprofitament de les dades com a fonts d'informació que faciliten la presa de decisions i la implantació de millores que afavoreixin el desenvolupament del territori. Les dades com a valor afegit per al territori i per a les persones.

Incloure la participació en els processos de l'organització, que juntament amb la transparència seran definitòries de la nostra actuació, tant pel retiment de comptes com per a la generació de valor.»

En aquesta Línia estratègica no es preveu l'assignació de cap subvenció per a l'exercici 2022.

Repte 3: Evolució organitzativa i cultura (persones, estructura, sistemes i espais)

Com a organització supramunicipal, la Diputació de Tarragona ha de ser el referent i ha d'estar a l'avantguarda dels processos de canvi que millorin la vida de les persones i els permetin desenvolupar tot el seu potencial.

S'abordaran els reptes de present i de futur amb una visió global que garanteixi l'èxit de les polítiques públiques implementades, un objectiu que només serà possible a través d'un capital humà organitzatiu que desenvolupi tot el seu talent mitjançant grups de treball multidisciplinaris i transversals.

LE 5. Evolució del model organitzatiu cap a una organització flexible, deslocalitzada i digital

«Construir un model organitzatiu de la Diputació com a referent del sector públic, amb un sistema de gestió robust, simplificat i eficient, i una organització flexible, deslocalitzada i digital.

Orientar el Pla de formació i capacitació al desenvolupament professional de les persones i adaptar-lo als nous requeriments de l'organització i de la societat en general, amb l'objectiu últim de retenir el talent. Incorporar nous perfils, amb noves necessitats i expectatives.

Crear nous models i llocs de treball adaptats a les noves generacions: tecnificació i digitalització, orientació a la innovació i desplegament dels nous valors corporatius.

Definir nous espais de treball que facilitin el treball transversal, deslocalitzat i digital.»

Les subvencions que per a l'exercici 2022 es relacionen amb aquesta línia estratègica són:

LE05: Evolució del model organitzatiu cap a una organització flexible, deslocalitzada i digital	7.127.550,00€
8036.920.48900.01 - ASSIGNACIÓ FUNCIONAMENT GRUPS SINDICALS I ALTRES	6.000,00€
8010.920.48101.01 - AJUTS ESTUDIANTS PRÀCTIQUES	40.000,00€
6020.432.41001.01 - APORTACIÓ O.A. PATRONAT DE TURISME	7.025.550,00€
8000.439.48000.01 - AJUTS ENTITATS COOPERACIÓ AL DESENVOLUPAMENT	50.000,00€
8000.943.48116.01 - APORTACIÓ FONS CATALÀ COOPERACIÓ DESENVOLUPAMENT	6.000,00€

Repte 4: Enfocament a serveis

La Diputació de Tarragona té una clara orientació a serveis i una actitud d'escolta permanent i activa envers els municipis. Els municipis estan a primera línia, en contacte directe amb els seus veïns, i per tant coneixen de primera mà quines són les seves necessitats. Per tant, la definició de nous serveis i la manera de repensar-los —amb la finalitat de millorar-los— s'abordarà de manera conjunta i col·laborativa amb els municipis de la demarcació.

LE 6. Nova visió integral i prospectiva dels serveis

«Tant per als serveis que es presten actualment com per als que es prestaran en un futur, es proposa una visió de servei integral per al municipi que els permeti obtenir serveis d'alt valor afegit. L'acompanyament personalitzat de la Diputació facilitarà la prestació del servei i la coordinació entre administracions o entre les diferents àrees.»

Les subvencions que per a l'exercici 2022 es relacionen amb aquesta línia estratègica són:

LE06: Nova visió integral i prospectiva dels serveis	37.408.993,39€
1011.4911.46200.01 - PREMI DINAMITZACIÓ DIGITAL - ACTIO	6.000,00€
1010.943.48001.01 - APORTACIÓ FUNDACIÓ AULA D'ALTS ESTUDIS ELECTES	25.000,00€
1010.943.48907.01 - APORTACIÓ ASSOCIACIONS DE MUNICIPIS	123.000,00€
1010.943.46500.01 - CONVENI CONSELLS COMARCALS PER FUNCIONAMENT	4.096.543,50€
1010.943.76500.01 - CONVENI CONSELLS COMARCALS PROGRAMES INVERSIONS	585.220,20€
1010.923.75108.01 - CONVENI INSTITUT CARTOGRÀFIC I GEOLÒGIC DE CATALUNYA	192.385,83€
1010.942.46222.01 - PLA D'ACCIÓ MUNICIPAL 2022 DESPESES CORRENTS	5.858.443,25€
1010.942.76222.01 - PLA D'ACCIÓ MUNICIPAL 2022 INVERSIONS	25.465.900,61€
1010.4910.46500.01 - CONVENI CONSELLS COMARCALS PER A LA IMPLEMENTACIÓ DE L'ADMINISTRACIÓ DIGITAL	300.000,00€
1010.4911.46200.01 - SUBVENCIÓ PER A LA DIGITALITZACIÓ, TRANSFORMACIÓ I MILLORA DE LA SEGURETAT DIGITAL DELS MUNICIPIS	500.000,00€
1010.942.46201.01 - PROGRAMA AJUDES EXCEPCIONALS	1.000,00€
1010.942.76200.01 - AJUTS EXCEPCIONALS BENS D'INVERSIÓ	1.000,00€
1010.1522.46200.01 - SUBVENCIÓ HABITATGES MUNICIPALS	1.000,00€
1010.1522.76200.01 - PROGRAMA SUBVENCIONS AJUNTAMENTS PER INVERSIONS EN HABITATGES MUNICIPALS	1.000,00€
1010.1531.46263.01 - SN AJUNTAMENT DE VANDELLOS I L'HOSPITALET DE L'INFANT. CONDICIONAMENT CAMI DEL MARFULL A LA PORRASA	76.500,00€
1010.1531.46272.01 - SN AJUNTAMENT D'ULLDECONA. ARRANJAMENT I RECORREGUT AMBIENTAL CAMI DELS VALENTINS	70.000,00€
1010.1531.76266.01 - SN AJUNTAMENT DELS PALLARESOS. CONSTRUCCIÓ MUR DE CONTENCIÓ	64.000,00€
1010.942.46202.01 - PROGRAMA SUBVENCIÓ INTERESSOS	1.000,00€
7030.932.46200.01 - CONVENI AMB AJUNTAMENTS	28.000,00€
7030.932.481.01 - BEQUES ESTUDIANTS PRÀCTIQUES	10.000,00€
7010.439.46200.01 - PROGRAMA SUBVENCIÓ ACCIONS DESENVOLUPAMENT	1.000,00€
7010.439.48900.01 - PROGRAMA D'AJUTS PER ACCIONS DESENVOLUPAMENT	1.000,00€
7010.432.46201.01 - PROGRAMA D'AJUTS PER PROMOCIÓ TURÍSTICA	1.000,00€

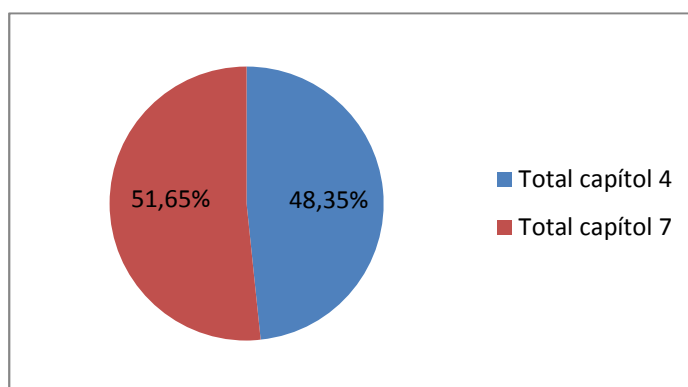
LE 7. Disseny de nous serveis cocreats pels ciutadans i pels ens locals

«Construir la nova realitat de la regió mitjançant el model d'innovació oberta que inclou tots els actors (l'Administració, l'àmbit del coneixement, el teixit empresarial i la ciutadania). Es desenvoluparà un nou model de prestació de serveis, cocreats i propositius, així com d'assignació de recursos, basat en la transparència i la participació col·lectiva per donar un suport integral als ens locals i als ciutadans.»

En aquesta Línia estratègica no es preveu l'assignació de cap subvenció per a l'exercici 2022.

7.2 Comparativa despeses subvencions 2022 dels capítols 4 i 7 de despesa

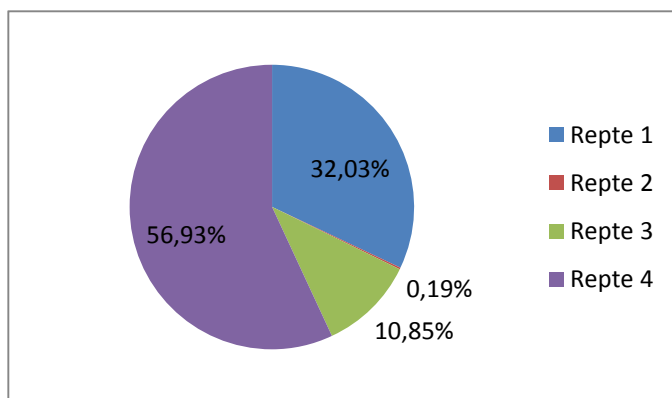
De totes les dades que s'han relacionat anteriorment per a cada repte i línia estratègica que conformen el Pla de Mandat 2020-2023 i, en concret, les que corresponen a l'exercici 2022, es desprèn que un 48,35% de la despesa prevista correspon a subvencions per despesa corrent (capítol 4), mentre que el 51,65 % restant es destinen a subvencionar inversions (capítol 7).



7.3 Comparativa despeses subvencions 2022 pels 4 Reptes del Pla de Mandat 2020-2023

La distribució de les subvencions de l'any 2022 previstes per cada un dels quatre reptes és la següent:

Repte 1	21.045.771,00 €	32,03 %
Repte 2	127.000,00 €	0,19 %
Repte 3	7.127.550,00 €	10,85 %
Repte 4	37.408.993,39 €	56,93 %
TOTAL	65.709.314,39 €	



7.4 Comparativa despeses subvencions 2022 per línies estratègiques

La previsió de distribució de les subvencions de l'any 2022 per les línies estratègiques és la següent:

REPTE	Línia estratègica	Import (€)	Percentatge	Total
REPTE 1	Línia estratègica 1	947.131,00 €	1,44 %	65.709.314,39 €
	Línia estratègica 2	20.098.640,00 €	30,59 %	
REPTE 2	Línia estratègica 3	127.000,00 €	0,19 %	
	Línia estratègica 4	0,00 €	0,00 %	
REPTE 3	Línia estratègica 5	7.127.550,00 €	10,85 %	
REPTE 4	Línia estratègica 6	37.408.993,39 €	56,93 %	
	Línia estratègica 7	0,00 €	0,00 %	

